



# التقرير العام

لإدارة العامة لبحوث التهيئة والتدريب  
محافظة حضرموت - الساحل  
للعام 2020



بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

## رسالتنا

نسعى إلى تحقيق التنمية الإدارية وتطوير البحوث التنموية في محافظة حضرموت وفقاً للقيم المهنية والمصداقية من خلال سبيل التمكين الإداري ومراعاة النوع الاجتماعي عبر دورات تدريبية متخصصة بالجانب الإداري مبنية على البحوث والدراسات طبقاً لمعايير الجودة العالمية مستعينين بأفضل الخبراء والمستشارين والمتخصصين بالشراكة مع المنظمات والجهات ذات العلاقة .



رؤيتنا إدارة تنموية فعالة لنهضة حضرموت



الريادة والتميز

شعارنا



**قيمتنا** المصداقية - التنمية - الفاعلية - الريادة - الإبداع



**هدفنا** رفع مستوى أداء موظفي دواوين  
كلّاً من المحافظة ومديريات ساحل حضرموت

# إدارة التدريب

الخطة الطارئة للإدارة العامة لبحوث التنمية الإدارية والتدريب

برنامج بناء قدرات السلطة المحلية

دورات إضافية تم تنفيذها من خارج برنامج بناء قدرات السلطة المحلية



## أولاً :

### الخطة الطارئة للإدارة العامة لبحوث التنمية الإدارية والتدريب



#### الهدف العام

مساندة الحكومة في مواجهة الازمة الحالية العالمية فيروس كورونا ( كوفيد - ١٩ )



#### الأنشطة

1. الدورات التدريبية الالكترونية (إدارة الأزمات - السلامة المهنية ) .
2. نشر الفلاشات التوعوية (الإدارية - الصحية - السلامة المهنية ) من خلال تفعيل مواقع التواصل الاجتماعي .



#### الفئة المستهدفة

مدراء العموم - نواب المدراء - السكرتارية  
السلطة المحلية - المؤسسة المحلية للمياه والصرف الصحي - المؤسسة العامة  
للكهرباء. - الأشغال العامة والطرق - صندوق النظافة والتحسين

## الدورات المنجزة خلال شهر رمضان المبارك

تاريخ التنفيذ	البرنامج	عدد الفئة المستهدفة	الجهة التي تم تدريبها
27- 4 - 2020	إدارة الأزمات	75	مدراء المكتب التنفيذي في ساحل حضرموت
29- 4 - 2020	الصحة والسلامة المهنية		
1/5/2020	إدارة الأزمات	17	مدراء مديريات كلاً من ساحل حضرموت وديون المحافظة
5/5/2020	الصحة والسلامة المهنية		
10/5/2020	إدارة الأزمات	32	مؤسسة الأشغال العامة والطرق + صندوق النظافة في ساحل حضرموت
13/5/2020	الصحة والسلامة المهنية		
17/5/2020	إدارة الأزمات	65	مؤسسة المياه والصرف الصحي
20/5/2020	الصحة والسلامة المهنية		
		<b>189</b>	<b>الإجمالي</b>

# التقرير العام للإدارة العامة لبحوث التنمية والتدريب محافظة حضرموت - الساحل للعام ٢٠٢٠ م

إدارة بحوث التنمية الإدارية والتدريب  
ساحل حضرموت



**أهميات نقاشية رهنائية**  
لتعزيز دور الكفاءات التنموية في المنطقة المحلية -  
ساحل محافظة حضرموت

**مفاهيم الصحة والسلامة الإهنية  
في مواجهة وباء كورونا بيئة العمل**

مع المدرب المهندس عوض سعيد الحشني

اليوم : الثلاثاء  
التاريخ : 5/5/2020  
الجهة ذات العلاقة : جهات 35 من مديريات ساحل  
حضرموت ويومان المحافظة  
الساعة : 04:00 بتوقيت مكة المكرمة

إدارة بحوث التنمية الإدارية والتدريب  
ساحل حضرموت



**أهميات نقاشية رهنائية**  
لتعزيز دور الكفاءات التنموية في المنطقة المحلية -  
ساحل محافظة حضرموت

**إدارة الأزمات**

مع الدكتور عبدالله كعبيتي

اليوم : الجمعة  
التاريخ : 1/5/2020  
الجهة ذات العلاقة : جهات 35 من مديريات ساحل  
حضرموت ويومان المحافظة  
الساعة : 04:00 بتوقيت مكة المكرمة

إدارة بحوث التنمية الإدارية والتدريب  
ساحل حضرموت



**أهميات نقاشية رهنائية**  
لتعزيز دور الكفاءات التنموية في المنطقة المحلية -  
ساحل محافظة حضرموت

**مفاهيم الصحة والسلامة الإهنية  
في مواجهة وباء كورونا بيئة العمل**

مع المدرب المهندس عوض سعيد الحشني

اليوم : الأربعاء  
التاريخ : 29/4/2020  
الجهة ذات العلاقة : جهات الكفاءات الفني في ساحل حضرموت  
الساعة : 04:00 بتوقيت مكة المكرمة

إدارة بحوث التنمية الإدارية والتدريب  
ساحل حضرموت



**أهميات نقاشية رهنائية**  
لتعزيز دور الكفاءات التنموية في المنطقة المحلية -  
ساحل محافظة حضرموت

**إدارة الأزمات**

مع الدكتور عبدالله كعبيتي

اليوم : الثلاثاء  
التاريخ : 27/4/2020  
الجهة المستهدفة : المكتب التنفيذي

إدارة بحوث التنمية الإدارية والتدريب  
ساحل حضرموت



**أهميات نقاشية رهنائية**  
لتعزيز دور الكفاءات التنموية في المنطقة المحلية -  
ساحل محافظة حضرموت

**مفاهيم الصحة والسلامة الإهنية  
في مواجهة وباء كورونا بيئة العمل**

مع المدرب المهندس عوض سعيد الحشني

اليوم : الأربعاء  
التاريخ : 20/5/2020  
الجهة ذات العلاقة : المؤسسة العامة للإعلام والتصرف الصحي  
الساعة : 04:00 و بتوقيت مكة المكرمة

إدارة بحوث التنمية الإدارية والتدريب  
ساحل حضرموت



**أهميات نقاشية رهنائية**  
لتعزيز دور الكفاءات التنموية في المنطقة المحلية -  
ساحل محافظة حضرموت

**إدارة الأزمات**

مع الدكتور عبدالله كعبيتي

اليوم : الأحد  
التاريخ : 17/5/2020  
الجهة ذات العلاقة : المؤسسة العامة للإعلام والتصرف الصحي  
الساعة : 04:00 و بتوقيت مكة المكرمة

إدارة بحوث التنمية الإدارية والتدريب  
ساحل حضرموت



**أهميات نقاشية رهنائية**  
لتعزيز دور الكفاءات التنموية في المنطقة المحلية -  
ساحل محافظة حضرموت

**مفاهيم الصحة والسلامة الإهنية  
في مواجهة وباء كورونا بيئة العمل**

مع المدرب المهندس عوض سعيد الحشني

اليوم : الأربعاء  
التاريخ : 13/5/2020  
الجهة ذات العلاقة : صندوق الثقافة والتأهيل -  
الشغال العامة والطاق  
الساعة : 04:00 و بتوقيت مكة المكرمة

إدارة بحوث التنمية الإدارية والتدريب  
ساحل حضرموت



**أهميات نقاشية رهنائية**  
لتعزيز دور الكفاءات التنموية في المنطقة المحلية -  
ساحل محافظة حضرموت

**إدارة الأزمات**

مع الدكتور عبدالله كعبيتي

اليوم : الأحد  
التاريخ : 10/5/2020  
الجهة ذات العلاقة : صندوق الثقافة والتأهيل -  
الشغال العامة والطاق  
الساعة : 04:00 و بتوقيت مكة المكرمة



ثانياً :

## برنامج بناء قدرات السلطة المحلية



### الهدف العام

تعزيز مستوى الاداء المؤسسي في كلاً من الوحدات وهيكل السلطة المحلية والهيكل التابعة للمديريات وعلى مستوى محافظة حضرموت الساحل

حيث تم تنفيذ ثلاث دورات تدريبية وورشة عمل واحدة وفق التالي

- دورة المتابعة والتقييم
- الورشة التعريفية التدريبية لتشريعات السلطة المحلية
- دورة الرقابة المالية والمتابعة
- دورة تقييم الأداء الوظيفي

## دورة المتابعة والتقييم

أقيمت الدورة بالشراكة مع الوكالة الألمانية للتعاون الدولي (giz) وانهقدت لمدة ثلاثة أيام من الثلاثاء إلى الخميس الموافق (١٨-٢٠ أغسطس ٢٠٢٠ م) من الساعة الثامنة صباحاً إلى الساعة الثالثة والنصف عصراً في القاعة الصغرى - أبراج بن محفوظ .

### مدرب الدورة

م . عوض احمد بن هامل

/ استشاري ومدرب



### الفئة المستهدفة

١. مدراء المكاتب الفنية الهندسية بالمديريات

٢. مدراء التخطيط بالمديريات

٣. مسيولي الإدارة العامة لبحوث التنمية الإدارية بديوان المحافظة .



عدد الفئة المستهدفة



16

متدرب من مديريات ساحل حضرموت

برعاية اللواء الزكوي  
**فرج سالمين الجحاشي**  
محافظة حضرموت قائد المنطقة العسكرية  
الأمنية بالتعاون الدولي giz ضمن مشروع  
العام لبحوث التنمية الإدارية والتدريب ببيوت محافظة

دورة تدريبية بعنوان  
**المتابعة والتقييم**

قدرات السلطة المحلية بمدير

اطكان : قاعة ابراهيم بن محفوظ الصغري  
الزمان : يوم الثلاثاء تاريخ ١٨ - ٢٠ / أغسطس



**بناء قدرات  
السلطة المحلية**  
بمديريات ساحل حضرموت

## الورشة التعريفية التدريبية لتشريعات السلطة المحلية

أقيمت الدورة التي كانت بالتعاون مع الوكالة الألمانية للتعاون الدولي (giz) في أربع أيام حيث تم تقسيم المشاركون في الورشة إلى مجموعتين التزاماً باعتبارات ومقتضيات التباعد الاجتماعي إلى مجموعتين وقد انعقدت الورشة للمجموعة الأولى يومي الأحد والاثنين (٢٠-٢١ سبتمبر ٢٠٢٠) و المجموعة الثانية يومي الأربعاء والخميس (٢٣-٢٤ سبتمبر ٢٠٢٠).

### ميسرو الورشة



١. د. ياسر احمد القجوم

/ استاذ القانون المشارك بكلية القانون ح. حضرموت

٢. م. عوض احمد بن هامل

/ مدرب واستشاري

### المشاركون في الورشة



١. مدراء عموم مديريات ساحل حضرموت.

٢. مدراء الشؤون الادارية والعالية بدواوين مديريات ساحل حضرموت.

٣. المختصون القانونيون لدواوين المديريات.

برعاية اللواء المركز

## فراج سالمين البصير

مفط. محافظة حضرموت. قائد المنطقة  
مخاطبة الامانية للتعاون الدولي giz ضمن مش  
ادارة العامة لبحوث التنمية الادارية والتدريب ببيوت محال

الورشة التدريبية

## لتشريعات السلطة ال

بناء قدرات السلطة المحلية به

المكان : قاعة ابراهيم بن محفوظ الصغرى  
الزمان : تاريخ ٢٠-٢٣ / سبتمبر / ٢٠٢٠



عدد المشاركين في الورشة



42

من مديريات ساحل حضرموت

بناء قدرات  
السلطة المحلية  
بمديريات ساحل حضرموت

## دورة الرقابة المالية والمتابعة

وانعقدت لمدة ثلاثة أيام من الثلاثاء إلى الخميس الموافق (٣-٥ نوفمبر ٢٠٢٠ م) من الساعة الثامنة والنصف صباحاً إلى الثانية عشر والنصف ظهراً في قاعة مركز كايزن

### مدرب الدورة

١ / عبدالله عمر بادباه



### الفئة المستهدفة

١. مدراء إدارات الموارد العالية بمديريات ساحل حضرموت .
٢. الإدارة العامة للموارد العالية بديوان المحافظة .
٣. مكتب وزارة المالية .



15

برعاية اللواء  
**فرح سالمين**  
محافظ محافظة حضرموت قائد الملتقى  
لتنمية الإدارة والتدريب بمديريات المحافظة - س  
الدورة التدريبية  
**الرقابة العالية والمتابعة**  
بناء قدرات  
فرح التبريقي **السلطة المحلية**  
بمديريات ساحل حضرموت  
2020 / نوفمبر /



عدد الفئة المستهدفة



15

متدرب من مديريات ساحل حضرموت

بناء قدرات  
**السلطة المحلية**  
بمديريات ساحل حضرموت

## دورة تقييم الأداء الوظيفي

وانعقدت لمدة يومين من الأربعاء إلى الخميس الموافق (٢-٣ ديسمبر ٢٠٢٠م) من الساعة الثامنة والنصف صباحاً إلى الثانية عشر والنصف ظهراً في قاعة مركز كايزن .

### مدرب الدورة

. سالم عوض بامهدي

/ خبير ومدير عام السكرتارية الفنية بديوان محافظة حضرموت الساحل .

٢ . ١ . نادية محمد بن عثمان

/ مدرس مساعد ومدرب بالمعهد الوطني ومحاضر في جامعة الأندلس .



### الفئة المستهدفة

المدرء الماليين والاداريين



فرج الله  
محافظة حضرموت

إدارة بحوث التنمية الإدارية والتدريب بديوان المحافظة

**التدريبية تقييم الأداء**

بناء قدرات  
السلطة المحلية  
بمديرية ساحل

من الأربعاء والخميس الموافق ٢-٣/ ديسمبر / ٢٠٢٠  
كأبرز للتدريب والتأهيل



عدد الفئة المستهدفة



متدرب من مديريات ساحل حضرموت  
وتفجيت مديرية يبعث عن الحضور

**بناء قدرات  
السلطة المحلية**  
بمديريات ساحل حضرموت

## ثالثاً:

### دورات إضافية تم تنفيذها من خارج برنامج بناء قدرات السلطة المحلية

**الورشة التدريبية حول تعزيز اندماج مفهوم النوع الاجتماعي في التنمية على مستوى هياكل السلطة المحلية - ساحل حضرموت**

أقيمت الدورة بالشراكة مع الوكالة الألمانية للتعاون الدولي (giz) وبالتعاون مع إدارة تنمية المرأة بساحل حضرموت وانعقدت لمدة أربع أيام من الأحد إلى الأربعاء الموافق (١٣ - ١٦ ديسمبر ٢٠٢٠ م) من الساعة الثامنة والنصف صباحاً إلى الثانية والنصف عصراً في قاعة أبراج بن محفوظ الصغرى .

#### مدرب الدورة

١ / محمد صالح الكثيري



#### الفئة المستهدفة

- ١ . الإدارة العامة لتنمية المرأة بديوان محافظة حضرموت الساحل .
- ٢ . مدراء إدارت تنمية المرأة بمديريات ساحل حضرموت .





برعاية الوزارة

**فرج سالمين**

محافظ محافظة حضرموت قائد المرسى  
وبالتعاون مع الوكالة الألمانية للتعاون الدولي ZG ضمن  
تقييم الإدارة العامة لبحوث التنمية الإدارية والتدريب وإدارة تنمية

**الورشة التدريبية حول تعزيز اندماج مديريات  
في التنمية على مستوى هيكل السلطة المحلية**

(القاعة : أبراج بن محفوظ | اليوم : 15/05/2023)



عدد الفئة المستهدفة



15

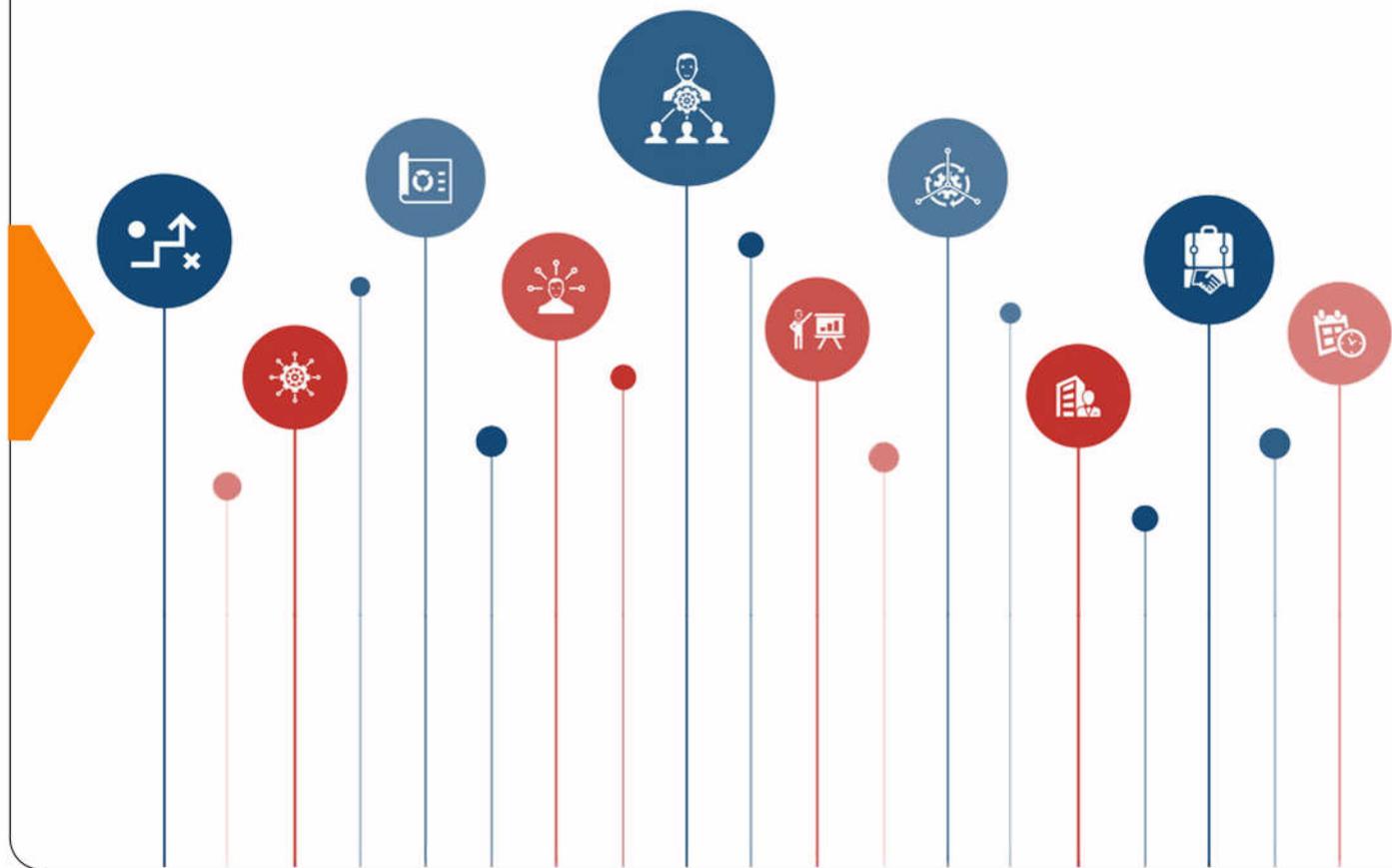
مدرّب ومدرّبة من مديريات ساحل حضرموت

# إمارة البحوث

ورشة تحديد الاحتياجات التدريبية للأجهزة الأيرادية بالمحافظة

اللقاء التشاوري لعمداء كليات العلوم الإدارية ومندوبي الجامعات المحلية في ساحل حضرموت

الورشة التدريبية حول دعم الجانب المالي للسلطة المحلية في مديريات ساحل حضرموت للاستفادة من قيم أوعية الرسوم المحلية



## أولاً ورشة تحديد الاحتياجات التدريبية للأجهزة الأيرادية بالمحافظة

انعقدت ورشة تحديد الاحتياجات التدريبية في يوم الثلاثاء الموافق ٢٩ سبتمبر ٢٠٢٠ من الساعة التاسعة صباحاً إلى الثالثة مساءً في قاعة أبراج بن محفوظ الصغرى .



**ميسر الورشة**  
**د . محمد سالم بن جمعان**



### المشاركون في الورشة

- ١ . مدراء إدارة الواجبات الزكوية بمديريات ساحل حضرموت
- ٢ . مدراء إدارة الموارد المالية بمديريات ساحل حضرموت
- ٣ . مدير عام الموارد المالية بديوان المحافظة
- ٤ . مدير إدارة الشؤون المالية بديوان المحافظة
- ٥ . مدير عام الإدارة العامة للواجبات الزكوية
- ٦ . مدير إدارة الشؤون القانونية للواجبات الزكوية

برعاية اللواء الركن

فراج سالمين البهستاني

ط محافظة حضرموت، قائد المنطقة العسكرية

تقيم الإدارة العامة لبحوث التنمية الادارية والتدريب  
بديوان محافظة حضرموت الساحل

ورشة تحديد الاحتياجات التدريبية للأجهزة الأبرار  
( الإدارة العامة للواجبات الزكوية - الإدارة العامة



بمن : الثلاثاء، الموافق 29 / سبتمبر / 2020



عدد المشاركين في الورشة



30

مشارك من مديريات ساحل حضرموت

## ثانياً اللقاء التشاوري لعمداء كليات العلوم الادارية ومندوبي الجامعات المحلية في ساحل حضرموت

انعقد اللقاء التشاوري لعمداء الكليات ومندوبي الجامعات في يوم الاثنين الموافق ( ٩ نوفمبر ٢٠٢٠ ) في قاعة الاجتماعات في أبراج بن محفوظ من الساعة التاسعة صباحاً إلى الثانية عشر ظهراً .

### اهداف اللقاء

بحث كيفية إشراك الجامعات المحلية في حضرموت في عملية التنمية المحلية .



### المشاركون في اللقاء

١. جامع حضرموت للعلوم والتكنولوجيا
٢. جامعة العلوم والتكنولوجيا
٣. جامعة الأندلس
٤. جامعة الريان
٥. جامعة العرب
٦. جامعة الأحقاف





عدد المشاركين في اللقاء



12

مشارك من الجامعات المحلية في ساحل حضرموت

## ثالثا الورشة التدريبية حول دعم الجانب المالي للسلطة المحلية في مديريات ساحل حضرموت للاستفادة من قيم أوعية الرسوم المحلية

انعقدت ورشة دعم الجانب المالي للسلطة المحلية في مديريات ساحل حضرموت للاستفادة من قيم أوعية الرسوم المحلية في يوم الخميس الموافق ( ١٧ ديسمبر ٢٠٢٠ م ) من الساعة التاسعة صباحاً وحتى الثانية والنصف مساءً في قاعة أبراج بن محفوظ الصغرى .

### ميسرو الورشة



١ . م . عوض بن هامل  
/ استشاري ومدرّب

٢ . ا . عبدالله بادبابة  
/ مشارك من الجهاز المركزي

### المشاركون في الورشة



- ١ . مدراء عموم مديريات ساحل حضرموت
- ٢ . مدير عام الادارة العامة للواجبات الزكوية
- ٣ . مدير عام مكتب وزارة المالية م / المكلا
- ٤ . مدير عام ادارة الموارد المالية نائب مدير مكتب الضرائب
- ٥ . نائب مدير مكتب الشؤون القانونية
- ٦ . مدير عام السكرتارية الفنية
- ٧ . مدير عام مكتب التخطيط والتعاون الدولي

برعاية اللواء الركن

فراج سالمين البهسني

ط محافظة حضرموت، قائد المنطقة العسكرية

تقيم الادارة العامة لبحوث التنمية الادارية والتدريب  
بديوان محافظة حضرموت الساحل

ورشة تحديد الاحتياجات التدريبية للاجهزة الابرار  
( الادارة العامة للواجبات الزكوية - الادارة العامة



بمن : الثلاثاء، الموافق 29 / سبتمبر / 2020



عدد المشاركين في الورشة



19

مشارك من مديريات ساحل حضرموت

## دراسة تحليلية ميدانية لواقع الأجهزة الإيرادية بساحل حضرموت

### الجهة المستهدفة

الإدارة العامة للواجبات الزكوية - الإدارة العامة للموارد

### أهداف الدراسة

- التعرف على الوضع الراهن للإدارة العامة للواجبات الزكوية والإدارة العامة للموارد بدواوين المديرية والمحافظة .
- تحليل الوضع التنظيمي للأجهزة الإدارية بساحل حضرموت .
- تحديد الاحتياجات التدريبية في المجال التنظيمي والإداري لإدارة الواجبات الزكوية والإدارة العامة للموارد على مستوى دواوين المديرية والمحافظة بساحل حضرموت .

## حول الكتيب

إعداد | مروة يحيى بامحفوظ  
إشراف ومتابعة | أ. مارينا عوض الجوهري  
تصميم | صالح بامالح



الإدارة العامة لبحوث التنمية والتدريب  
محافظة حزموت - الساحل